

Утверждено
приказом директора МКУК
«Черепановская ЦБС»
С.Б. Тарковой
№ 149 от 30.11.2018 г.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОГО КАЗЁННОГО УЧРЕЖДЕНИЯ
КУЛЬТУРЫ
«ЧЕРЕПАНОВСКАЯ ЦЕНТРАЛИЗОВАННАЯ
БИБЛИОТЕЧНАЯ СИСТЕМА»
ЧЕРЕПАНОВСКОГО РАЙОНА
НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ
(МКУК «ЧЕРЕПАНОВСКАЯ ЦБС»)
на 2019-2024 гг.

г.Черепаново 2018 г.

Настоящая Стратегическая программа развития муниципального казённого учреждения культуры «Черепановская централизованная библиотечная система» Черепановского района Новосибирской области (далее Стратегия) определяет главные направления развития основной деятельности библиотек на период 2019 - 2024 годы.

Цель Стратегии

Библиотечное обслуживание населения Черепановского района с учетом их интересов и потребностей при создании единого информационного пространства и системы информационно-библиографического обслуживания пользователей.

Задачи Стратегии

1. Обеспечить современное управление развитием библиотек МКУК «Черепановская ЦБС» через программно–целевую и проектную деятельность, направленную на развитие новых социально-ориентированных форм деятельности библиотек.

2. Обеспечить открытость библиотек и доступность библиотечных ресурсов для удовлетворения потребностей населения в книге, информации, общении, интеллектуальном досуге.

3. Организовать и развивать многообразные формы и модели библиотечного обслуживания населения с учетом специфики библиотек, создать условия для обеспечения нормативных условий хранения и безопасности фондовых ресурсов, развивать комфортные условия для пользователей и сотрудников библиотек.

4. Формировать положительный имидж библиотекаря и библиотеки как надежного партнера в обществе. Развивать маркетинговую деятельность.

5. Модернизировать ресурсную базу библиотек. Внедрять информационные технологии в библиотечное обслуживание пользователей.

6. Вести эффективную кадровую политику, повышать профессиональный рост сотрудников.

Основные сведения

Полное наименование учреждения - муниципальное казенное учреждение культуры «Черепановская централизованная библиотечная система» Черепановского района Новосибирской области.

Учредитель – администрация Черепановского района Новосибирской области.

МКУК «Черепановская ЦБС» зарегистрировано как юридическое лицо. Имеет свой Устав.

В сеть МКУК «Черепановская ЦБС» входят: Центральная библиотека, Детский отдел, 24 библиотеки, из них 21 находится в сельской местности, 1 в г. Черепаново, 2 – в поселках городского типа. Работает 26 передвижных библиотечных пунктов.

Совокупный фонд составляет более 230 тыс. экземпляров документов.

Библиотеками района обслуживаются более 25 тыс. человек, которым ежегодно выдается более 500 тыс. экземпляров документов. Библиотекарями района организовано обслуживание на дому людей с ограниченными возможностями здоровья и людей пожилого возраста. В Центральной библиотеке работает Центр правовой информации, организован пункт обслуживания слабовидящих читателей.

Ежегодная посещаемость библиотек составляет более 300 тыс. человек. Охват библиотечным обслуживанием населения составляет более 60,5 %.

Ежегодно библиотеками проводятся более 1 тыс. мероприятий, посещения которых составляют более 20 тыс., при этом отмечается положительная динамика, свидетельствующая о возрастающем интересе населения к культурно-досуговой деятельности МКУК «Черепановская ЦБС».

Работа муниципальных библиотек отражается на сайтах Черепановской ЦБС (www.chcbs.ru), Детского отдела (saygucheva84.wix) и Краеведческом сайте, ИБО ЦБС (cherapanovo54.ru).

Миссия

Миссия МКУК «Черепановская ЦБС» - предоставлять свободный доступ к любым информационным ресурсам для удовлетворения культурных, информационных и познавательных потребностей пользователей, оставаясь информационным, образовательным и культурно-досуговым центром для различных категорий населения Черепановского района.

Основные проблемы МКУК «Черепановская ЦБС»

Наряду с определенными достижениями в области библиотечного дела существует целый ряд серьезных проблем, существенно влияющих на его поступательное развитие и требующих принятия конкретных мер:

1. Комплектование библиотек.
2. Техническое оснащение библиотек.
3. Ремонт и обновление интерьера с современным дизайном.

Основные стратегические направления

Формирование имиджа библиотек

1. Последовательное развитие библиотек как культурной среды и пространства для живого общения, и интеллектуального досуга.
2. Проведение масштабных культурно-массовых мероприятий, реализация программ и проектов.
3. Организация социальных рекламных кампаний по продвижению чтения. Систематическая и широкая информация общества о текущих акциях библиотек, создание и распространение собственной рекламно-информационной продукции о библиотеках МКУК «Черепановская ЦБС».

Формирование и обеспечение сохранности библиотечного фонда

Библиотечный фонд МКУК «Черепановская ЦБС» является главным источником удовлетворения читательских потребностей и служит в качестве основы для изучения и сохранения национальной истории России, области и района. Важное место в формировании привлекательного образа библиотеки, в обеспечении оказания населению библиотечных услуг занимает регулярное обновление библиотечных фондов, поэтому в современных условиях особенно важно определение правильной стратегии комплектования, соответствие целям и задачам, стоящим перед библиотекой.

Механизмы решения:

1. Формирование фондов в традиционной и электронной форме с учетом интересов и запросов различных категорий пользователей.
2. Обеспечение сохранности библиотечных фондов, предусматривающее нормативные условия хранения.
3. Увеличение финансирования комплектования библиотечных фондов из бюджетов различных уровней.
4. Организация работы библиотечного пункта с изданиями специального формата из НОСБ.
5. Анализ книжного рынка и мониторинг книготоргового процесса, оформление подписки на периодические издания.

Развитие библиотечно-информационного обслуживания

1. Организация внутреннего библиотечного пространства: микширование фондов с целью качественного распределения услуг в библиотеке посредством внедрения информационных зон.
2. Организация информирования пользователей об обустройстве библиотеки, ее ресурсах и услугах, культурно-просветительной деятельности.

3. Организация залов обслуживания с литературой на стеллажах открытого доступа с хорошо организованной, понятной для пользователей навигацией по фонду.

4. Внедрение в библиотечную деятельность новых культурных практик, направленных на повышение интереса к чтению различных групп населения.

5. Развитие форм дистанционного обслуживания пользователей: создание библиотечных пунктов, выездных читальных залов, обслуживание на дому на основе изучения необходимости и пожеланий лиц с ограниченными возможностями.

6. Развитие корпоративных связей: проведение сетевых акций, внедрение внутренней стандартизации библиотечных процессов, развитие методической деятельности, обмен опытом.

7. Развитие внестационарных форм обслуживания жителей района, приближение информации к месту работы, учебы, проживания.

8. Максимальная технологичность и автоматизация обслуживания.

Развитие информационных технологий в работе библиотек

Решение этой задачи будет осуществляться в следующих направлениях:

1. Автоматизация внутрибиблиотечных технологических процессов:

- создание технической базы за счёт увеличения парка персональных компьютеров и дальнейшая автоматизация библиотечных процессов по различным направлениям деятельности;
- увеличение ассортимента расходных материалов, запасных частей и утилитов для поддержания работы и настройки оборудования и программного обеспечения;
- высококачественный доступ в Интернет;
- создание автоматизированных рабочих мест для пользователей.

2. Создание собственных баз данных:

- оцифровка фонда краеведческих, редких изданий;
- создание и совершенствование электронного каталога;
- создание и накапливание оригинальных баз данных: библиографических, фактографических, полнотекстовых, преимущественно краеведческих.

3. Интеграция в межбиблиотечное информационное пространство:

- подключение сельских библиотек района к сети Интернет для обеспечения доступа к каталогам и базам данных библиотек области, российским и мировым информационным ресурсам;
- обеспечение виртуального справочно-библиотечного обслуживания населения.

Развитие культурно- просветительской деятельности библиотек

1. Разработка и реализация комплекса мер по поддержке и развитию чтения в Черепановском районе для разных целевых аудиторий.
2. Поддержка действующих и создание новых цифровых технологических платформ по продвижению книги и чтения, в том числе: информационных, просветительских, образовательных, досуговых, игровых, коммуникационных.
3. Реализация комплекса мер по проведению социальных рекламных кампаний по продвижению чтения среди разных целевых аудиторий.
4. Формирование информационной грамотности граждан путем повышения качества образовательных, научных и просветительских мероприятий и библиотечных информационных продуктов, размещаемых в сети Интернет.
5. Разработка и внедрение просветительских проектов и программ, направленных на духовно-нравственное, гражданско-патриотическое воспитание подрастающего поколения, содействие успешной самореализации и вовлечению в научную и творческую деятельность детей и молодежи.
6. Содействие повышению престижа чтения и имиджа библиотек Черепановского района через участие в конкурсах и программах различного уровня.

Организационно-методический отдел для библиотек МКУК «Черепановская ЦБС»

1. Участие в подготовке и обсуждении нормативных документов в области библиотечного дела.
2. Консультационно-методическая поддержка библиотек МКУК «Черепановская ЦБС» - обследование деятельности, профессиональные конкурсы и иные методические мероприятия и материалы.
3. Повышение квалификации и профессиональная переподготовка библиотечных кадров, в том числе в рамках Государственной программы «Культура Новосибирской области» на период до 2030 года.
4. Разработка системы мер, направленных на инновационную привлекательность, эффективность и качество библиотечно-информационной деятельности, повышение престижа библиотечной профессии и имиджа библиотек, поддержку молодых специалистов, включая организацию и проведение ежегодных районных профессиональных конкурсов.

Развитие материально-технической базы

1. Трансформация библиотечного пространства в соответствии с требованиями модельного стандарта.
2. Модернизация оборудования и помещений библиотек.
3. Реализация комплекса мер по повышению доступности, открытости и комфортности библиотечных зданий для всех категорий пользователей.
4. Проведение ремонтов различной степени помещений библиотек, для повышения качества обслуживания пользователей.

Развитие кадрового потенциала

1. Развитие многоуровневой системы непрерывного образования сотрудников МКУК «Черепановская ЦБС».
2. Создание комплекса мер по материальному стимулированию и социальной поддержке библиотечных работников, в том числе молодых специалистов.
3. Повышение престижа библиотечной профессии и имиджа библиотек, поддержка молодых специалистов.
4. Введение профессиональных стандартов и норм труда на работы, выполняемые в библиотеках МКУК «Черепановская ЦБС».

Ожидаемые результаты

1. Создание единого информационно-культурного пространства для библиотечного обслуживания пользователей Черепановского района с учётом существующих стандартов и требований в области библиотечного дела.
2. Достижение заявленных стратегических целей обеспечит положительную динамику развития МКУК «Черепановская ЦБС», упрочит ее позицию в социокультурном пространстве.

План мероприятий на 2019 – 2024 годы по реализации стратегической программы развития библиотек МКУК «Черепановская ЦБС»

п/п	Основные направления деятельности и мероприятия	Сроки реализации	Ожидаемые результаты
I. Обеспечение доступности библиотек и библиотечных ресурсов библиотек МКУК «Черепановская ЦБС» для удовлетворения потребностей населения в книге, информации, общении, интеллектуальном досуге.			
1.1.	Реализация мероприятий в рамках муниципальной программы: «Культура Черепановского района Новосибирской области»; выполнение «Дорожной карты»; планирование	Ежегодно	100%-ое выполнение «дорожной карты». Работа структурных подразделений ЦБС» согласно

	деятельности библиотек ЦБС.		утверждённого плана работы, выполнение контрольных плановых показателей.
1.2.	Обеспечение условий доступности комфортности помещений библиотек для всех категорий пользователей.	Ежегодно	Создание библиотечного пространства, в соответствии с потребностями пользователей.
1.3.	Разработка и актуализация документов, регулирующих сферу услуг библиотек: правила пользования библиотеками, положения о подразделениях, должностные инструкции и др.	Ежегодно	Создание правовой и нормативной базы для эффективной организации деятельности ЦБС.
1.4.	Внедрение и развитие информационно – коммуникационных технологий: обновление парка компьютеров и программного обеспечения; создание собственных электронных ресурсов; сохранение 100%-ной доли библиотек, подключенных к сети Интернет; наличие у каждой библиотеки собственной страницы в социальных сетях.	Ежегодно	Развитие системы удалённого обслуживания пользователей библиотек на основе IT-технологий.
II. Организация и развитие многообразных форм моделей библиотечного обслуживания населения; развитие комфортных условий для пользователей и сотрудников			
2.1.	Активизация просветительской и интеллектуально-досуговой деятельности библиотек, проведение социокультурных акций в поддержку чтения.	Ежегодно	Сохранение или увеличение количества посещаемости библиотек.
2.2.	Информирование населения о деятельности библиотек: размещение информации в СМИ и Интернет-ресурсах; улучшение рекламно-информационного оформления помещений библиотек; изготовление информационных стендов и т.д.	Ежегодно	Сохранение или увеличение количественных показателей деятельности библиотек
2.3.	Организация надомного библиотечного обслуживания инвалидов и маломобильных категорий граждан, нуждающихся в библиотечном обслуживании на дому	Ежегодно	Обеспечение равного доступа к информационным ресурсам и культурным ценностям для людей с ОВЗ
2.4.	Организация дистанционного обслуживания пользователей библиотек: прием предварительных заказов на литературу, продление книг в режиме онлайн.	Ежегодно	Сохранение/увеличение числа пользователей и количества выполняемых информационных

			запросов
2.5.	Изучение и реализация предложений посетителей библиотек.	2019 - 2024	Расширение перечня дополнительных сервисных услуг для пользователей, создание более комфортных условий пребывания в библиотеках
2.6.	Укрепление материально-технической базы библиотек ЦБС: ремонт различной степени помещений библиотек, приобретение компьютеров и оргтехники, поэтапная замена мебели	2019-2024	Создание комфортных условий для получения библиотечных услуг
2.7.	Поддержка проектов, направленных на развитие индивидуальных и групповых форм обслуживания посетителей библиотек: приспособление помещений библиотек для проведения массовых мероприятий, творческих занятий, выставок; реализация программ клубов, кружков, экскурсий для различных возрастных и социальных групп пользователей; формирование и реализация планов совместных мероприятий библиотек с учреждениями района по информационной поддержке и развитию читательской культуры, по патриотическому воспитанию, пропаганде военно-исторической литературы, здорового образа жизни, по профилактике правонарушений.	2019-2024	Активизация культурно просветительской и досуговой деятельности библиотек
III. Повышение кадрового потенциала			
3.1.	Обеспечение поэтапного роста оплаты труда сотрудников библиотек	В течении всего периода	Обеспечение уровня оплаты труда в библиотечной сфере, не ниже среднего уровня по Новосибирской области
3.2.	Создание комплекса мер по материальному стимулированию деятельности библиотек и библиотечных работников	В течении всего периода	Участие работников ЦБС в конкурсах профессионального мастерства любых уровней.
3.3.	Организация и проведение конкурсов профессионального мастерства среди работников МКУК «Черепановская ЦБС»	2019-2024	Распространение лучшего опыта библиотечных и технологических инноваций в

			деятельности библиотек, повышение эффективности библиотечного обслуживания.
3.4.	Организация профессиональной подготовки и переподготовки специалистов библиотек	В течении всего периода	Обеспечение нормативного уровня повышения квалификации и переподготовки библиотечных кадров.
3.5.	Организация системы повышения квалификации кадров и обмена передовым опытом работы: участие в районных семинарах по актуальным проблемам библиотечного дела.	Ежегодно	Достижение соответствия уровня подготовки специалистов библиотек квалификационным характеристикам занимаемых ими должностей и задачам современной библиотеки. Приобретение библиотечными работниками новых профессиональных знаний, умений и навыков, необходимых для рациональной и эффективной деятельности.
3.6.	Привлечение в профессию молодых специалистов	Ежегодно	Активное развитие профориентационного направления деятельности с целью популяризации профессии библиотекаря среди учащихся средних общеобразовательных школ.
3.7.	Формирование и совершенствование системы методического обеспечения деятельности муниципальных библиотек	Ежегодно	Регулярное проведение мониторингов по различным направлениям деятельности библиотек для определения потребностей в методических услугах и формирования прогноза развития

			библиотечного дела в библиотеках Черепановского района
3.8.	Активное использование Интернет-ресурсов в популяризации деятельности библиотек и их работников.	Ежегодно	Популяризация деятельности муниципальных общедоступных библиотек. Создание и развитие положительного имиджа библиотекаря и библиотеки.
IV. Модернизация библиотек			
4.1.	Техническое оснащение библиотек: приобретение библиотечного оборудования (кафедр, стеллажей, и т.п.)	2019-2024	Создание условий для эффективной работы библиотек
4.2.	Автоматизация, компьютеризация библиотечных технологий обслуживания посетителей: внедрение системы штрихкодирования; оборудование автоматизированных рабочих мест; ведение электронных читательских билетов; приобретение и ввод в эксплуатацию программного обеспечения, серверов, компьютеров, принтеров, сканеров, копировальных аппаратов и др.	2019-2024	Развитие коммуникационной среды библиотек. Внедрение технологий, обеспечивающих оперативное обслуживание пользователей библиотек.
V. Работа с фондами			
5.1.	Изучение состояния и использования фондов библиотек: проведение плановых полных и выборочных проверок фондов; анализ фондов по содержанию; выявление ветхих и устаревших изданий; статистический анализ использования фонда (книгообеспеченность, обращаемость, читаемость); формирование заказа издательствам на основе изучения читательского спроса и библиотечных фондов	Ежегодно	Получение достоверной информации о соответствии библиотечных фондов учетным документам и о степени его сохранности, определение изданий, нуждающихся в ремонте и подлежащих исключению из фондов. Организация рационального и полноценного использования книжного фонда, периодических изданий. Улучшение количественных и качественных показателей комплектования фондов.
5.2.	Мероприятия по актуализации и сохранности библиотечных фондов: приобретение книг; подписка на периодические издания; списание ветхих и устаревших изданий.	Ежегодно	Сохранность библиотечного фонда на 100%.
5.3.	Проведение работ по пополнению и	Ежегодно	Обеспечение

	редактированию электронного каталога		оперативного и полноценного информирования пользователей о наличии и местонахождении документов в фондах библиотек.
--	--------------------------------------	--	---